



SEÇÃO JUDICIÁRIA DO AMAPÁ

RELATÓRIO DE EXECUÇÃO DA ESTRATÉGIA

1- Unidade (TRF1 ou SJXX):	Seção Judiciária do Amapá		
2- Ciclo de Planejamento (exemplo, Planej 2015/2020):	Planejamento 2015/2020	3- Data:	12/07/2019
4- Execução das Metas do Poder Judiciário e da Justiça Federal:			
Percentual de Cumprimento de Metas por Vara (inserir abaixo o link SEI do Painel atualizado extraído do e-Siest):			
8530391			
5 - Execução das iniciativas estratégicas (inserir abaixo o link SEI das planilhas Excel padrão da metodologia atualizadas):			
Plano de Ação:	Seleção e Classificação das Iniciativas:	Painel de Contribuição:	
8532841	8532861	8532901	
6- Iniciativas com potencial de compartilhamento entre seccionais (indicar as mais impactantes, viáveis e menos complexas, inclusive com relação ao PLS):			
Nome da iniciativa:	% execução	Documentada SIM ou NÃO	
- Unificação das Secretarias de Juizado Especial Federal	100%	SIM	
- Implantar um Núcleo de Práticas Jurídicas na Seção Judiciária do Amapá	100%	SIM	
- Realizar curso de conciliadores voluntários	100%	SIM	
7 - Destaques da execução da Estratégia (boas práticas adotadas para o impulso no cumprimento das Metas contornando as dificuldades):			
Com relação às Metas:			
1- Unificação das Secretarias de Juizado Especial Federal 2- Realizar o concurso de estágio da Seção Judiciária do Amapá 3- Implantação do Centro de Inteligência da SJAP 4- Implantar um Núcleo de Práticas Jurídicas na Seção Judiciária do Amapá 5- Aquisição de Firewall			
Com relação às Inicitivas Estratégicas:			
1- Mapear o processo de gerenciamento de projetos estratégicos 2- Elaboração do Plano de Comunicação da SJAP			
Com relação ao Plano de Logística Sustentável:			
1- Unificação das Secretarias de Juizado Especial Federal 2- Implantação de sistema de telefonia com recurso VoIP nativo e interface GSM 3- Descentralização da Rede WAN 4- Contratação de Empresa Especializada para integração com a Rede Metropolitana do Governo do Estado do Amapá			

8 - Dificuldades para a execução da Estratégia (barreiras enfrentadas):**Com relação às Metas:**

- 1- Falta de juízes (atualmente apenas 6 lotados, para 8 Varas)
- 2- Contingenciamento orçamentário
- 3- Escassez de recursos humanos

Com relação às Inicitivas Estratégicas:

- 1- Contingenciamento orçamentário
- 2- Baixa maturidade em gestão de projetos
- 3- Baixo engajamento com questões relacionadas à gestão estratégica
- 4- Movimentações funcionais de gerentes de projetos, o que demanda reavaliação do projeto pelo novo gerente

Com relação ao Plano de Logística Sustentável:

- 1- Aumento de tarifas de energia elétrica
- 2- Resistência cultural, dificuldade da força de trabalho em adotar novos hábitos

9 - Conclusão, comentários e sugestões de melhoria:

A falta de juízes substitutos nas seções e titulares nas subseções se mostrou determinante no desenvolvimento das atividades, apenas a 1ª Vara está alcançando o desempenho para o selo bronze até junho/2019, podendo chegar a Diamante até o final do ano em caso de melhora nas metas 1, 2 e 4.

As demais Varas da SJAP têm apresentado baixo desempenho, principalmente na meta 1, onde apenas 2 das 6 Varas alcançam índices superiores a 60% no cumprimento da meta.

Nas metas 7 e 8 a Vara Criminal está com índice abaixo de 50% até junho/2019.

A maturidade da Seccional em relação à Gestão Estratégica segue evoluindo, novos processos relacionados a projetos estratégicos foram adequados à realidade da SJAP e estão sendo implementados gradualmente.

Foi incluído um importante projeto que será fundamental para otimização dos gastos da Seccional e alcance das metas do PLS, que é o projeto de aquisição de usina fotovoltaica, este foi suspenso devido a não aprovação de recursos para sua implementação.

Os direcionamentos estratégicos da Seccional em 2019 devem trabalhar na aproximação com o público externo.

A falta de recursos fez com que os projetos da Usina Fotovoltaica, Aquisição de Switches.

O projeto para o Sistema de Gerenciamento de Atividades também foi suspenso devido à implementação do Office 365, que conta com o aplicativo "Planner", desta forma o projeto será suspenso em razão de que foi feito para trabalhar com o aplicativo "Trello" que em sua versão gratuita não disponibiliza todas as funcionalidades possíveis.



Documento assinado eletronicamente por **Alex Sousa Rocha, Supervisor(a) de Seção**, em 12/07/2019, às 17:53 (horário de Brasília), conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site <http://portal.trf1.jus.br/portaltf1/servicos/verifica-processo.htm> informando o código verificador **8532991** e o código CRC **75EAC9A4**.